

동대문의 창조적 벤처정신



이해익 원장 : 리즈경영컨설팅 대표컨설턴트·CEO칼럼니스트

- 한국CEO연구 포럼 연구위원장, 머니투데이에 CEO 에세이 연재
- (전)진로그룹 이사·캠브리지총괄전무, 한국능률협회 교수요원
- 경실련 경제정의연구소 기업평가위원장으로 활동
- (겸임)한국팔기회고문, 한국표준협회 경영고문, 최고경영자 과정 출강
- 서울상대졸업 011-241-8558, haeikrhee@hotmail.com

— 윤윤수 (Fila 코리아 회장), 이해익 공동칼럼

동대문 시장은 각종 언론의 조명은 물론, 대학의 케이스 스터디로 부상했고 그 시장을 분석한 논문까지 등장했다. "디자이너, 벤처 상인의 노하우"와 "대학 연구소의 첨단기술"이라는 점이 다를 뿐 생산에 있어 자기 완결적 구조를 갖는 점이 같다고 한다. 그래서 미국의 실리콘 밸리와 비교해 "동대문 밸리"라고도 불렸다. 그리고 모방만 일삼던 재래시장에서 최신 디자인 개발을 접목하면서 활력있는 세계적 패션 명소로 자리잡았다. 또한 우수 일간지 언론인의 칼럼이다.

"한국 경제의 미래를 어디에서 발견하냐구요? 동대문 시장입니다. 아주 건강한 벤처 기업의 집합체, 바로 그것입니다. 이제는 재벌들이 동대문 시장을 배워야 합니다." 미국 유학을 다녀와서 국내 우수대학에서 강의를 하는 어느 경제학 교수의 탄성을 소개했다.

한편 요즘 주식 시장이 시끄럽다. "집단광기" 때문이라는 주장도 재미있다. 다시 말하면 그 간의 지속적인 폭등도 군중의 집단 광기에 의한다는 말이기 때문이다.

지난 1년 내내 "거품론"이 끊이지 않았었다. 아무리 성장성이 높다해도 이렇다할 실적도 없는 인터넷 주식의 잇가 총액이 수천억원의 이익을 내는 제조업체들보다 높은 것이 코미디가 아닐 수 없다.

한 때 한국 경제를 떠받치며 성장의 주역이라고 정부가 추켜세우던 재벌들이 무수히 쓰러지며 IMF를 불러 왔다. 정경 유착으로 "배째라식"의 방만 독재경영을 일삼던 재벌들. 결국 국민들에게 엄청난 빚만 남기고 사라진 교훈을 음미해야 한다. 정보화 시대를 외치며 정보통신 분야의 첨단 벤처 기업 육성을 정부가 앞장서고 있는 것이 심상찮다는 게 필자만의 기우는 아닌 것 같다. 이에 비하여 "동대문 패션 밸리"는 "역동하는 시장"이다. 패션벤처 기업이 정신의 열매다.

첫째, 벤처란 정부가 국민의 돈으로 지원하고 육성해서 이루어지는 것이 결코 아니다. 스스로 모험을 하며 쓰러지면서 일어나는 것이다. 그 가운데 감동을 받은 천사(?), 투자자가 모여드는 것이다.

둘째, 살아 남기 위한 몸부림으로 모방을 버리고 창조적 디자인으로 승부하며 회생했다. 노브랜드(No Brand), 노 날리지(No Knowledge) 산업으로부터 지식기반산업으로 탈바꿈했다.

셋째, 제품 생산에 아웃소싱을 일반화했다. 몸을 가볍게 하여 산업의 집적화를 꾀했다. 저비용 생산체제를 이룩했다. 어떤 디자인이든 2~3일 만에 납품하는 고효율을 낳았다. 고도의 QRS(Quick Response System)를 이룩했다. 이는 빠른 판단력과 열린 사고와 탄탄한 신뢰 및 협력관계의 산물이다. 그리고 엄격히 규칙을 지키고 과감히 퇴출도 불사하는 공정성이 뒷받침되어 있기 때문이다. 한마디로 축약하면 "시장의 기본"을 철저히 지키고 있다는 애기다. 기본의 존중 없이 결코 첨단도 없다. 치열한 경쟁 속에서 스스로 책임지며, 열정적으로 부지런하며, 모방을 깨끗이 버리고 창조적인 벤처 정신으로 개척한 열매인 셈이다. 이는 필자가 Fila 코리아의 의류사업을 경영하는 지향점과 결코 다르지 않다.

부가세 영세율 과표확정 및 회계반영시 외화외상매출금 평가의 기준 재정환율

| 통 화 명 | | | | 1월 8일(금) | 1월 11일(월) | 1월 12일(화) | 1월 13일(수) | 1월 14일(목) |
|-------|---|---|-------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 미 | 달 | 러 | (USD) | 1087.70 | 1094.40 | 1097.80 | 1099.90 | 1095.00 |
| 일 | 본 | 엔 | (JPY) | 1047.68 | 1052.36 | 1053.50 | 1059.68 | 1054.25 |
| 캐 | 나 | 다 | 러 | (CAD) | 857.54 | 861.05 | 859.07 | 865.18 |
| 홍 | 콩 | 달 | 러 | (HKD) | 140.29 | 141.13 | 141.55 | 141.84 |
| 위 | 안 | 화 | (CNH) | 168.90 | 169.41 | 169.34 | 170.07 | 169.84 |
| 유 | 로 | 화 | (EUR) | 1334.66 | 1335.50 | 1334.16 | 1342.48 | 1331.19 |
| 호 | 주 | 달 | 러 | (AUD) | 844.98 | 847.89 | 845.14 | 854.73 |
| 싱 | 가 | 폴 | 러 | (SGD) | 821.28 | 824.93 | 824.82 | 831.46 |
| 말 | 레 | 이 | 시 | (MYR) | | 271.43 | 271.08 | 270.74 |