



# 안세회계법인 • 829-7575

## 세 계 재 경 Answer

... 2020/12/14

전직원 회람 공지 MEMO+경영관리자의 재무의사결정과 稅計·經營戰略

### 최고경영자 CEO가 알아야 하고 잘 알면 유리한 회계·세무·재무 핵심 10가지만 제시

개념 구분	알아야 할 기본내용, 의미, 효과, 문제점 대응 등
CEO행동은 회계로 나타난다 (회계는 기업간의 공용어)	경영자의 구매, 생산, 채용, 판매, 홍보광고 등 모든 행위는 회계에 반영되어 공시되고 기업내외부 모든 이해관계자들과 주식시장 투자자들의 행동기준이 된다.
재무제표 기본 내용을 숙지함 (대차평균원리)	재무상태표(자산, 부채, 자본)와 손익계산서(매출, 수입, 원부자재, 매출원가, 판매관리비, 영업외수익비용, 지급이자 금융비용)에 나타남
CEO 행동의 회계효과를 미리 전달 (Top-down 직접 효과)	회계는 모든 거래종결내용의 그림자이므로 제일 늦게 집계되는데, CEO가 자기거래내용의 결과, 회계반영효과를 미리 알고 지시하면 문제 예방
CEO포함 경영진 보수 세금 등 (최소부담율 50% 내외)	경영자의 연봉은 1억~5억이므로 한계세율은 최소 42%+4대보험 등 18%=총 부담율 60% 내외에 이르러, 보수의 실제귀속비율은 약 50% 이하
매출누락, 비용부인시의 불이익 (해당액의 100% 이상)	회사매출누락액×최소 110% 이상, 비용부인 손금불산입의 본세와 가산세 등도 최소 35% 내외에 이르므로 투명회계와 적법납세는 실질 이익임
회계 문외한이면 추가 인건비	재무자금 담당자 추가 필요, CEO 결정이 늦게 전달되어 재무제표 작성 마감과 상부보고, 하부 재전달의 의사소통에 간부급 추가인력 필요
제품별, 사업별 손익분기점 (비용의 Tax effect 등)	모든 구매, 제조, 생산, 판매, 마케팅의 전 공정에서 BEP(손익분기점) 정도는 알아야 CEO의 각 행동, 포괄운영, 전반 경영의 진퇴결정 지침이 됨
자금수반 안되는 특별회계 항목	일상적 매출, 매입, 지출 이외, 원가회계, 감가상각비, 대손상각충당금, 자산 평가손실, 매출채권대손 소멸시효(3년, 5년), 재무제표 반영 안되는 무형자산 영업권
회사의 기업가치 평가방법 인식	일반 기업가치계산산식(경상이익×10~20배, 매출액×1~2배, 총자산의 배율) 또는 DCF 평가방법 또는 세법상의 기업가치계산식(자산가치×40%+수익가치 60% : 이익의 10배수)
업종별 공통적 조세감면세액공제	중소기업 특별세액감면(10~20%), 창업중소기업감면, 연구인력개발비 세액공제, 설비투자세액공제, 근로소득·고용증대 세액공제 등

고객 담당자 :