

판시는 없다(2)



이해익 원장 : 리즈경영컨설팅 대표컨설턴트·CEO칼럼니스트

- 한국CEO연구 포럼 연구위원장, 머니투데이에 CEO 에세이 연재
- (전)진로그룹 이사·캠브리지총괄전무, 한국능률협회 교수요원
- 경실련 경제정의연구소 기업평가위원장으로 활동
- (겸임)한국팔기외고문, 한국표준협회 경영고문, 최고경영자 과정 출강
- 서울상대졸업 011-241-8558, haeikrhee@hotmail.com

동광시왕(東方希望)그룹의 류용싱(劉永行)회장은 미국 포브스지가 최고의 부자로 선정한 적이 있다. 그의 체험적 판시론은 매우 시사하는 바가 크다. ‘판시는 걱정할 필요가 없다’는 것이다.

동광시왕구룹은 1982년 쓰촨(四川)성에 살던 류희장 4형제가 1천위안의 돈으로 시작한 기업이다. 당초에는 병아리를 키우는 사업으로 시작했다. 이들은 1년 동안 8만마리의 병아리를 팔아 10만위안을 벌었다. 이후 그들은 메추라기 사업으로 성공가도를 달렸다. 1988년 이들은 사료업에 뛰어들어 시왕사료회사를 설립했다. 당시 중국에 사료를 공급하던 태국의 정다(正大)그룹은 비싸게 사료를 팔았다. 시왕사료회사는 정다그룹보다 싼값에 사료를 생산·판매했다. 당연히 성공했다. 90년대 들어 이들은 상하이 푸둥(浦東)지구로 사업기반을 옮기고 오늘에 이르렀다. 첫째 류용엔은 전자·첨단기술업을 주로 하는 다루시왕그룹을 경영한다. 둘째 류용싱은 사료·알미늄업을 주로 하는 동광시왕그룹을, 셋째 류용메이는 부동산·호텔업을 주로 하는 화시시왕그룹을, 넷째 류용하오는 금융·사료업을 주로 하는 신시왕그룹을 이끌면서 대성공을 이루었다.

그들의 중심인물인 류용싱 회장의 말이다. “판시는 단기간에 어느 정도 편리와 기회를 가져올 수 있을지 모른다. 하지만 비즈니스의 본질이 아니다. 그래서 오래 유지될 수 있는 게 아니다. 기업의 경쟁력은 효율적인 기업문화와 앞선 경영방식 그리고 선진기술 등에 있다. 시왕그룹은 쓰촨성 시골에서 창업했고 의지할만한 판시도 없었다. 우리는 관료에게 선물을 주지 않았고 판시에 기웃거리지도 않았다. 하지만 지금은 지방정부의 전폭적인 지지와 우대정책을 받고 있다. 기업의 경쟁력이 좋아지면서 자연스레 판시가 좋아진 것이다. 정부가 우리기업을 믿고 우리의 경영방식과 발전 전망을 인정하기 때문이다.”

그가 한국의 BBQ와 공동으로 외식프랜차이즈 사업에 뛰어든 이유도 BBQ와의 ‘술 취한 판시’ 때문이 아니다. 시장의 가능성과 BBQ의 차별적 경영방식 때문이다.

“중국엔 아직 배달문화가 활성화되지 않았다. 하지만 이에 대한 잠재적인 수요가 존재한다고 판단했다. 또 ‘가맹점이 잘돼야 본사도 잘 된다’는 BBQ의 경영이념이 마음에 들었다.”

따라서 판시는 중국에서만 유독 강조되는 것이라고 볼 수 없다. 경쟁력의 중요성은 중국에서만 중요하거나 통용되는 게 아니기 때문이다. 영어로 릴레이션십(relationship)이나 인간관계를 강조한 상거래에 모두 통용되는 말이다. 성실과 신용을 통하여 두텁게 쌓이는 무형의 자산이라고 할 수 있다. 줄속이나 표피적으로 이루어지는 스킨 터치(skin touch), 술과 쾌락의 접대로 이루어지는 싸구려 인간관계는 절대 자산이 아니다. 오랜 세월 지속적인 겸손과 정직이라는 만국 공용어가 기본이다. 그러한 기본 위에서 서로의 강점을 존중하고 이루어지는 네트워크의 산물(産物)이다. 이제 그들도 한국인의 허풍과 거짓말에 속지 않는다. 당할 만큼 당했다고 할 수 있다. 넘쳐흘러 쓰레기를 남기는 접대음식물은 환경오염을 낳을 뿐만 아니라 비즈니스의 걸림돌인 신용파괴라는 오염을 생산한다. 그러한 판시는 중국에도 이제 없다. 판시는 물량주의 인맥도 결코 아니다. 2000명 넘는 사람과 형님 아우 한다고 자랑했던 약간 머리 돈 한국정치인이 있었다. 실소를 금치 못할 코미디가 아닌가.

부가세 영세율 과표확정 및 회계반영시 외화외상매출금 평가의 기준·재정환율

통 화 명				12월 1일 (금)	12월 4일 (월)	12월 5일 (화)	12월 6일 (수)	12월 7일 (목)
미	달	러	(USD)	1290.40	1303.20	1301.80	1311.70	1312.40
일	본	엔	(JPY)	871.21	890.41	884.53	891.55	891.36
영	국	파	운 드	(GBP)	1629.65	1657.15	1644.50	1651.69
캐	나	다	달 러	(CAD)	951.66	966.01	961.63	964.91
홍	콩	달	러	(HKD)	165.22	166.77	166.56	167.76
중	국	원	(CNH)	180.70	182.29	182.48	183.60	183.16
유	로	화	(EUR)	1405.37	1418.60	1410.57	1415.85	1413.06
호	주	달	러	(AUD)	852.57	870.02	861.92	859.23
싱	가	폴	달 러	(SGD)	964.97	977.09	973.13	977.79
말	레	이	시 아 링 기 트	(MYR)	276.94	278.85	279.51	281.27