

# CEO는 쾌락접대를 받지 않는다



이해익 원장 : 리즈경영컨설팅 대표컨설턴트·CEO칼럼니스트

- 한국CEO연구 포럼 연구위원장, 머니투데이에 CEO 에세이 연재
- (전)진로그룹 이사·캠브리지총괄전무, 한국능률협회 교수요원
- 경실련 경제정의연구소 기업평가위원장으로 활동
- (겸임)한국팔기회고문, 한국표준협회 경영고문, 최고경영자 과정 출강
- 서울상대졸업 011-241-8558, haeikrhee@hotmail.com

많은 한국의 비즈니스맨들이 중국에서는 ‘판시’(關係)가 중요하다고 굳게 믿고 있다. 또 중국 인들도 판시를 강조한다. 그래서 서로 그 판시를 만들고 굳건히 하기 위해 술과 쾌락의 접대를 주고받는다.

중국과 수교 이래 대체로 한국기업가 입장에서는 인건비가 싼 중국으로 공장을 이전하는 경우가 많았다. 또 미래의 거대시장을 염두에 두고 중국의 생산기지는 필요한 일이었다. 관광도 검사 검사 중국의 합작파트너도 물색하고 또 공장부지와 조건을 탐색하는 일부터 시작했다. 이러한 일들이 중국입장에서는 해외 자본유치의 출발점이다. 그것은 수많은 중국인들 고용창출의 기회가 아닐 수 없다. 또 해외기업이 원치 않더라도 중국보다는 나은 선진기술이 결국 중국으로 흘러 들어오는 말하자면 기술이전이 이루어져서 중국경제 발전에 원동력이 되는 일이다. 기왕에 시장개방을 통해 중국이 세계시장에 등장하는데는 아주 긴요하다. 그래서 해외 기업인들의 중국 방문은 관광이건 산업시찰이건 공장이전 조사이건 무조건 환영할 입장이다.

그래서 공장허가를 맡은 중국관료이건 민간 합작파트너이건 중국을 방문하는 해외기업가들을 극진히 모실 조건들이 넘쳐나 있었다. 특히 중국관료들 입장에서는 해외기업의 유치가 그들의 평가와 보상에 반영되는 실정이고 보면 광적 접대도 불사하게 마련이다.

더구나 한국이건 중국이건 관료의 속성상 돈 쓰는 일이 주인 없는(?) 국민의 부담이기 때문에 기업의 임직원들과는 판이하게 다르다. 해외기업유치를 위해 돈을 펄펄 써도 누가 딱히 말하지 않는 풍토가 상당히 만연되어 있었다. 오히려 핑계거리로 떼지어 나와서 먹고 마시고 즐기는 것 같았다. 설사 유치를 못했다 하더라도 언필칭 ‘중국식 자본주의’의 새로운 길을 가는 입장에서 시행착오를 서로 눈감아 줄 일이었다.

원래 중국사람들은 먹고 마시는 일을 지극히 즐기는 현실주의자들이다. 중국은 정말 먹는 게

무지무지하게 발달한 나라다. 원숭이 골에서 곰발바닥까지 음식이 안되는 게 없다. 서양사람들이 중국인, 한국인, 일본인을 약간 비꼰 말이 생각난다. “중국사람들은 먹어서 망하고 한국사람들은 입고 허세부려서 망하고 일본사람들은 돈 안 써서 망한다.”

IMF이전만 해도 한국인들은 중국과 동남아에서 쿼터 높은 줄 몰랐고 또 간이 부었었다. 꿀볼 건이 많았다. 약간 벌어진 소득격차와 중국의 싼 물가 때문에 한국에서는 엄두도 낼 수 없었던 술과 쾌락을 싸게 살 수 있었다. 국빈 모시듯 발벗고 나서는 중국관료들과 합작 파트너들의 접대를 판시의 증대로 믿고 싶었다. 먹고 마시고 싼값에 쾌락을 즐겼다. 공장이전을 곧 할듯하면서 평평 큰소리치고 여기저기 휘젓고 다녔다.

허풍은 결국 거짓말이 되곤 했다. 직업상 같이 다니면서도 같은 한국인으로서 부끄럽고 말하고 싶지 않은 일들을 많이 보아왔다. 한국에서는 꽤 그럴싸한 위치에 있는 지도급 인사가 중국의 술집에서 10달러로 호스테스를 농락하던 일은 지금도 역겹다. 자기 구두에 위스키를 따르고 그것을 그녀에게 마시라는 것이다. 그러면 10달러를 주겠다는 것이었다.

그렇게 졸렬하고 치졸한 어글리 코리언들이 상당수 있었다. 그리고 접대를 주고받는 중국인들과 판시를 쌓았다고 착각했다. 판시를 빙자하여 한국인들의 치졸함과 졸렬함을 중국인들에게 차곡차곡 인식시켜왔다. 이런 것이 판시가 결코 아니다.

#### 부가세 영세율 과표확정 및 회계반영시 외화외상매출금 평가의 기준·재정환율

통 화 명		2월 10일(금)	2월 13일(월)	2월 14일(화)	2월 15일(수)	2월 16일(목)
미	달 러 (USD)	1263.10	1264.30	1274.60	1269.90	1279.30
일	본 엔 (JPY)	960.79	961.48	962.43	954.06	955.27
영	국 파 운 드 (GBP)	1530.75	1523.48	1546.85	1546.04	1539.51
캐	나 다 달 러 (CAD)	938.83	946.86	955.72	951.98	954.99
홍	콩 달 러 (HKD)	160.91	161.07	162.37	161.78	163.03
중	국 원 (CNH)	185.86	185.92	186.58	186.21	186.77
유	로 화 (EUR)	1356.44	1349.70	1366.69	1363.24	1367.70
호	주 달 러 (AUD)	876.02	873.82	887.76	887.28	883.55
싱	가 폴 달 러 (SGD)	952.96	950.57	959.18	955.71	957.81
말	레 이 시 아 링 기 트 (MYR)	292.66	291.82	292.17	292.03	291.25