



안사회계법인 • 829-7575

세계재경저널 Answer

... 2021/12/13

전직원 회람 공지 MEMO+경영관리자의 재무의사결정과 稅計·經營戰略

코로나시대 장기화와 청년창업자의 신규사업 간략 점검표 10가지

점검항목	구체적인 적용방법, 절차, 내용
1. 업종선택	아는 업종선택, 사업타당성 분석, 비대면, 비접촉 배달전문 특화 품목(온라인쇼핑, 정보, IT, 통신, 영상, 음악), 미래성장분야, 플랫폼형태, 유행민감분야 회피, 경박단소로 시작
2. 장소선정	상권 분석, 사업장 임차·취득(취득세 4%, 과밀억제권 3배 중과 등), 시간, 공간축소, 비방문 이면도로, 외곽가능, 집 등 이용 무점포전략 매장의 고정임대료는 절대삼가, 변동사용료, 임차료 감액조건 등
3. 명칭 작명	업종과 연관있는 명칭, 사업철학 반영, 단순명료함, 주변 지역의 상호 검색·중복 회피, 온라인화, 부르고 기억하기 쉬운 4음절 이하
4. 생산설비	영업을 위한 최소한의 제조·가공·조립·보관 등 물적시설 최소 투자, 과잉설비투자는 금물, 또는 임대차나 리스 등 자금조달 복수 투자자 모집시 경영권 안정확보방법 연구(최소 50% + 1주), 차입경영 자제
5. 설립등기	개인사업자는 등기 불필요, 동업여부와 지분을 결정, 주민등록등본만 필요, 법인이면 등기소에서 법인설립등기함(주주명부 필요, 최소자본금 요건은 없음)
6. 사업자등록	개인사업자등록[주민등록등본 + 임대차계약서(자가등기부 등)] + 동업계약서, 자가등록가능, 법인이면 법인등기부등본과 인감증명 제출
7. 매출고객	시장조사·가능소비자 조사, 경쟁회사 조사, 손익분기점 분석, 온라인 SNS 마케팅(유튜브, 블로그, 카페, 페이스북 등), 플랫폼 쇼핑몰 시스템 활용, 목표고객 결정, 고객취향 파악, 최종 고객 직접거래방향
8. 원료매입	핵심기술만 본인 수행, 주변인맥 활용, 나머지는 모두 외주조달·구입(납품처 다변화), 고정생산설비 축소 다수기업과 원·부재료 공급망 공유, 공동구매, 위험분산, 원가분석, 원가계산 가능해야 함
9. 직원 채용	창업자 본인 1인다역으로 시작, 배우자 동의와 협업, 안정계도 진입 후 보조인재 채용, 장기근속 유도
10. 회계경리	매출·매입·자금관리 직접 수행, 회계처리·세금신고도 직접 가능하지만, 시간 절약과 완벽품질을 위해 외부 회계세무대리인에 위탁함